





# **Drillisch AG**

Unternehmenspräsentation



### **Disclaimer und Kontakt**

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen, mit der die gegenwärtige Einschätzung des Management der Drillisch AG zum Ausdruck kommt. Diese Einschätzungen und Aussagen können Veränderungen bzw. unsicheren Rahmenbedingungen unterliegen, die zum Großteil schwierig zu prognostizieren sind und außerhalb der Kontrolle der Drillisch AG liegen.

Die Drillisch AG hat keine Verpflichtung bei Veränderungen der Rahmenbedingungen die zugrunde liegenden Informationen zu veröffentlichen bzw. revidierte Informationen zu veröffentlichen.

Drillisch AG Investor Relations Wilhelm-Röntgen-Straße 1-5 D - 63477 Maintal

Telefon: + 49 (0) 61 81 / 412 218

Internet: <a href="www.drillisch.de">www.drillisch.de</a>
E-Mail: <a href="ir@drillisch.de">ir@drillisch.de</a>

# Agenda

Highlights 2014

- Marktentwicklung
- Finanzkennzahlen

Ausblick

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

# **Uberblick der Highlights**

### **MBA MVNO** Vereinbarung

- Abschluss des MBA MVNO Vertrages mit Telefónica Deutschland im Juni 2014
- Europäische Kommission bestätigt Eignung von Drillisch zur Nutzung der Netzkapazitäten im August 2014
- Nach technischer Umsetzung im Juli 2015 wird Drillisch auf Augenhöhe mit den Netzbetreibern sein

#### Erwerb von yourfone

Abschluss des Erwerbs von yourfone im Januar 2015 für 51,4 Mio. €<sup>(1)</sup>



Etablierte Marke im deutschen Mobilfunkmarkt die weiteres Wachstumspotential bietet

#### Erwerb von **GTCom**

- Anfang Februar 2015 Erwerb von 97,5% an Prepaidanbieter GTCom für 1,6 Mio. €(1)
- Erweiterung der Vertriebsplattform mit interessanten Kooperationspartnern













#### Offline **Vertrieb**

- Aufbau des Offline Vertriebskanals als Basis für weiteren Teilnehmer- und Umsatzanstieg
- Auswahl von ca. 300 Shop-Standorten im ersten Halbjahr 2015

#### **EU & LTE Tarife**

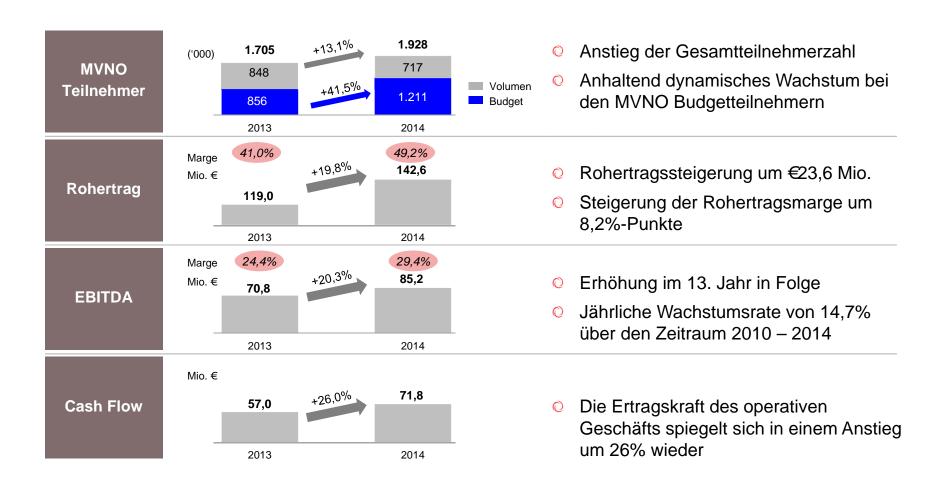
- April 2014: Attraktives Angebot an neuen Paket- und Flat-Tarifen zur europaweiten Nutzung
- Oktober 2014: Erfolgreiche Einführung und mehrfache Auszeichnung der neuen LTE und Datentarife(2)
- Finale Ermittlung des Kaufpreises noch nicht vorliegend
- Stiftung Warentest Allnet Flat Testsieger (10/14) sowie Stiftung Warentest Finanztest Allnet-LTE Tarife Testsieger (03/15)

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

# Highlights Zahlen 2014



Positive Entwicklung im Geschäftsjahr 2014 – Alle Erwartungen wurden erfüllt bzw. übertroffen

Marktentwicklung

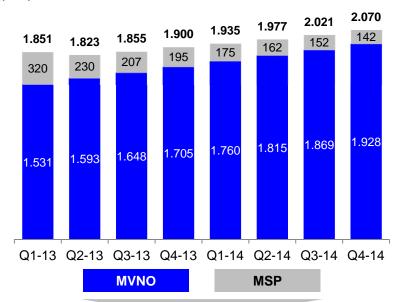
Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

## **Drillisch Teilnehmerentwicklung**

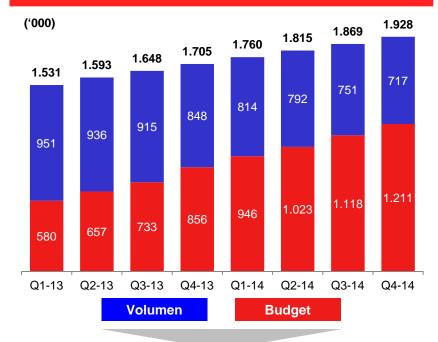
#### **Teilnehmerentwicklung**

('000)



- MVNO Teilnehmerwachstum
  - 0 +223 Tsd. auf 1.928 Tsd. (Vj: 1.705 Tsd.)
- Gesamtteilnehmer
  - +170 Tsd. auf 2.070 Tsd. (Vj: 1.900 Tsd.)

#### Teilnehmerfokussierung im MVNO Geschäft



- Budget Teilnehmer
  - 0 +355 Tsd. auf 1.211 Tsd. (Vj: 856 Tsd.)
- Volumen Teilnehmer
  - -131 Tsd. auf 717 Tsd. (Vj: 848 Tsd.)

Nachhaltiges MVNO Teilnehmerwachstum mit Fokussierung auf das Budget-Teilnehmersegment

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

# Vorteile des MBA MVNO Vertrags

#### MBA MVNO Vertrag eröffnet neue strategische Möglichkeiten



#### Zugang zu Netzkapazität

- Zugang bis zu 30% Netzkapazität
- Uneingeschränkter 4G Zugriff mindestens 12
   Monate vor anderen Non-MNOs ab dem
   Juli 2015



# Partizipation an Technologie und Netzentwicklung

- Unbegrenzter Zugriff auf alle gegenwärtigen und zukünftigen Technologien (4G, 5G, etc.)
- Möglichkeit, ein Full MVNO sowie ein "MNO Light" zu werden
- Bei zukünftigen Netzentwicklungen auf Augenhöhe mit Netzbetreibern



#### Ausbau des Vertriebsnetztes

- Deutliche Steigerung der Vertriebskapazität mit Zugriff auf neue Kundengruppen
- Ausbau des "Best-in-class" Online
   Vertriebskanals für zusätzliche Kapazitäten
- Erwerb von Shops zum Aufbau des Offline Kanals



#### **Attraktive Bedingungen**

- Vertragssicherheit mit attraktiven Konditionen
- Bis zu 15 Jahre garantierter Netzzugang (Vertragslaufzeit von 5 Jahren mit zweimaliger Verlängerungsoption um weitere 5 Jahre)
- Planungssicherheit aufgrund langfristig fixierter Einkaufsbedingungen

MBA MVNO Vereinbarung erlaubt Drillisch, die Preis- und Innovationsführerschaft im Markt für Mobilfunkleistungen auszubauen

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

### **Drillisch Marken-Portfolio**

#### Erfolgreich mit innovativen Angeboten und transparenten Produkten



#### **Premiummarken**



#### Mehrmarkenstrategie







#### Auszeichnungen für Preis und Qualität (Auswahl)



Nachhaltig hoher Standard im Qualitätsmanagement mit externen Audits erneut bestätigt







#### Mobile Awards 2014: Die Gewinner sind gekürt











Hohe Kundenzufriedenheit und Weiterempfehlungsbereitschaft (bis zu 90%)

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

### LTE Tarifvergleich durch Stiftung Warentest (1)

- Stiftung Warentest hat im Finanztest insgesamt 19 LTE Mobilfunkangebote (2) verglichen
- "Wo bekommen Sie das Highspeed Internet besonders günstig?"
  - "Bei Premium SIM, bei sim.de und bei simply..."
- "Einfache und kostengünstige Nutzung des mobilen Internets wird unserer Meinung nach auch für die kommenden Jahre der Wachstumstreiber unserer Branche sein"

		ER			
75	STSIEC	Alle Spitz	Ē.		
	Rang	Marke	Tarif	Preis (€)	Mbits/s / Highspeed Volumen (MB)
et	1	Premium SI*M Exklusive Smartphone-Tarife	LTE M	19,95	50 / 2.000
ei	2	sin.de ganz einfach besser!	LTE Zwei	19,95	50 / 2.000
O1	3	Simply Und gut.	LTE M Plus	19,95	50 / 2.000
ch	4	JOULPEOILE de	LTE M	19,95	50 / 2.000
	5	Deutschlands IM	LTE M	24,95	50 / 2.000

Die fünf besten Plätze wurden beim LTE Tarifvergleich durch Stiftung Warentest von Drillisch Marken belegt

Finanztest Allnet-LTE Tarife 03/15

LTE mit mindestens 50 MBit/s, eine Telefonflat ins deutsche Festnetz und in alle deutschen Mobilfunknetze sowie eine SMS-Flat

Marktentwicklung

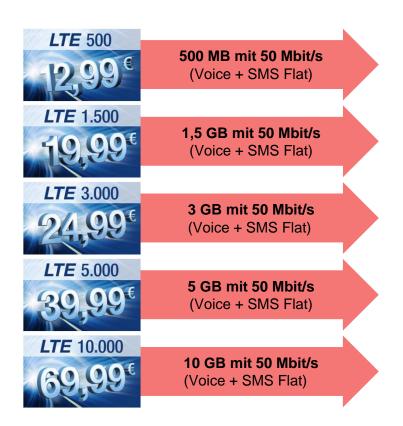
Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

### **Drillisch Produktwelt**

**Unsere Wettbewerber mit 4G Produkten\*** 

#### Mit 4G Tarifen – heute mit ausgezeichneter Qualität und transparenten Produkten erfolgreich...



	0110010 1		- Caarton
0	VOD	Smart L	€29,99
0	DTE	Magenta Mobil S	€28,45
0	TEF D	Select	€19,99
0	DTE	Magenta Mobil M	€37,95
0	VOD	Red 1,5 GB	€34,99
0	TEF D	All in M 1 GB	€29,99
0	DTE	Magenta Mobil L	€47,45
0	TEF D	All-in L	€39,99
0	VOD	Red 3 GB	€39,99
0	DTE	Magenta Mobil L Prem	n <b>€</b> 109,95
0	DTE	Magenta Mobil L Plus	€75,95
0	TEF D	All-in XL	€49,99
0	TEF D	All-in Premium	€79,99

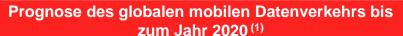
...morgen als einziger MBA MVNO mit den Möglichkeiten eines Netzbetreibers

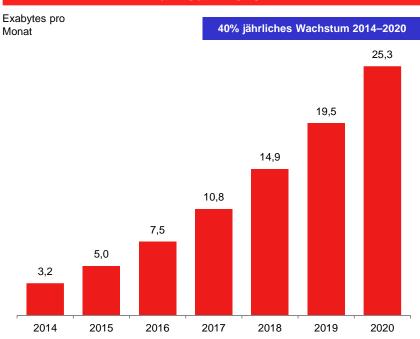
Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

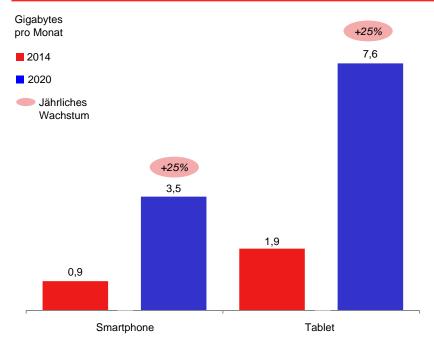
### Mobiler Datenverkehr als Wachstumstreiber





- Für den globalen mobilen Datenverkehr 2014-2020 wird jährlich ein Wachstum von 40% erwartet
- In 2014 wuchs die Anzahl der Nutzer <sup>(2)</sup> von mobilem Internet um 25% auf 37 Mio. Bundesbürger in Deutschland

## Wachstum der mobilen Datennutzung auf Basis verschiedener Endgeräte (2014 vs. 2020) (1)



- Monatliche Nutzung von Smartphones und Tablets wird bis 2020 um 25% pro Jahr signifikant zunehmen
- Wesentliche Treiber des zukünftigen Datenvolumens sind Video- und Streamingangebote

<sup>(1)</sup> Quelle: Ericsson Mobility Report, Nov-2014

<sup>(2)</sup> Nutzer ab einem Alter von 10 Jahren

Highlights 2014

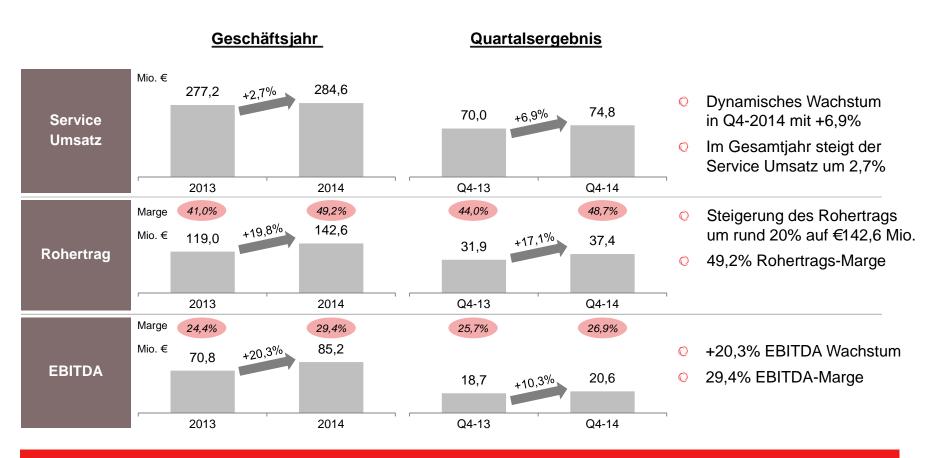
Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

### Wesentliche Finanzkennzahlen

#### Steigerung der Ertragskennzahlen bei relativ stabilem Serviceumsatz



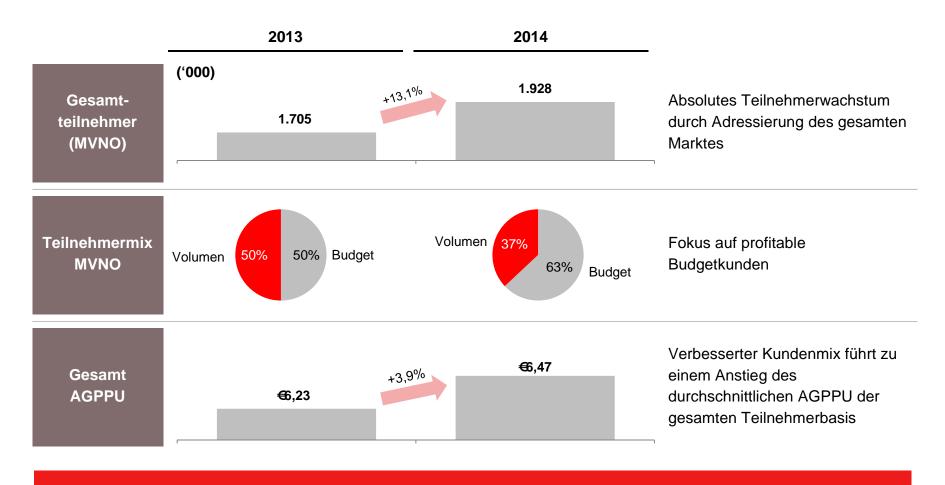
Erhöhte Profitabilität bei stabilem Umsatz führt zu einer Verbesserung der Ertragslage

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

# AGPPU (Ø-Rohertrag je Teilnehmer)



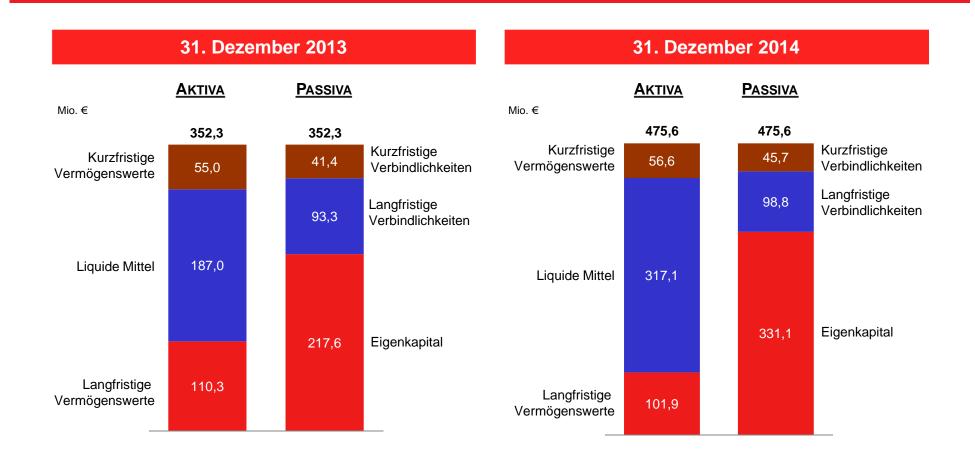
Steigende Profitabilität durch besseren Kundenmix und Adressierung des gesamten Marktes

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

### Bilanz in Mio. Euro



Eigenkapitalquote steigt auf 69,9 Prozent (31.12.2013: 61,8%)

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

# **Cashflow Entwicklung**

Mio. €	2013	2014	
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit	57,0	71,8	<ul> <li>Spiegelt die Stärke des operativen Geschäfts wider</li> </ul>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	350,5	-4,8	<ul> <li>2013: Abgang von freenet-Aktien (357,3 Mio. €) und erhaltenen Dividenden von 11,7 Mio. € geprägt</li> <li>2014: Investitionen in Sachanlagen</li> </ul>
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-297,7	63,1	<ul> <li>2013: Rückzahlung einer Schuldverschreibung (125 Mio. €), Tilgung von Finanzkrediten (158,3 Mio. €) sowie Zinszahlungen (43,7 Mio. €)</li> <li>2014: Einzahlungen 139,7 Mio. € aus dem Verkauf eigener Aktien sowie 76,8 Mio. € an gezahlten Dividenden.</li> </ul>
Free Cashflow (1)	37,1	66,5	<ul> <li>FCF wird im Geschäftsjahr 2015 durch den einmalig erhöhten Capex u. a. durch die Upfront Zahlung an TEF D beeinflusst werden</li> </ul>

### Deutliche Steigerung des Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

Highlights 2014

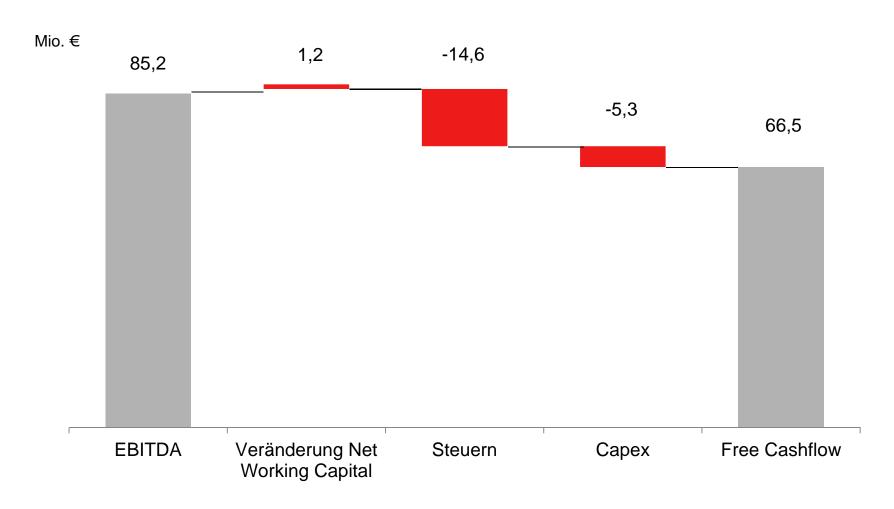
Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

### EBITDA zu FCF

#### Free Cashflow Brücke Januar – Dezember 2014



Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

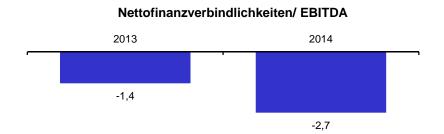
# Übersicht Verbindlichkeiten und Liquidität

#### Entwicklung der Nettofinanzverbindlichkeiten

Mio. €	2013	2014
Bankverbindlichkeiten	0,0	0,0
Wandelanleihe	86,2	88,8
Leasing-Verbindlichkeiten	1,1	2,1
Finanzverbindlichkeiten	87,3	90,9
Zahlungsmittel u. Zahlungsmitteläquivalente	-187,0	-317,1
Nettofinanzverbindlichkeiten	-99,7	-226,2
EBITDA	70,8	85,2

#### Gesicherte Finanzierung durch vorhandene Liquidität

MIO. €	Antang 2015
Liquide Mittel	317,1
Kreditlinie seit Dezember 2014 (nicht in Anspruch genommen)	Bis zu 100
Upfront Zahlung MBA MVNO Vertrag	-[150]
Dividende 2014	-[90]



 Drillisch verfügt selbst nach der yourfone Akquisition über hohe Liquiditätsreserven um das Wachstum weiter voranzutreiben

Zukünftiges Wachstum finanziert durch Ertragskraft und vorhandene Liquiditätsausstattung

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

### **Drillisch Konzernstruktur**

# Konzernstruktur erlaubt die konsequente Umsetzung der Strategie Online-Vertrieb Offline-Vertrieb

#### **Online AG**

- Kostengünstiger und effizienter Online-Vertrieb
- Preis-, Innovations- und Technologieführer mit klarer Transparenz und hohem Qualitätsstandard
- Mehrmarkenstrategie mit attraktivem Produktportfolio und eigener IT-Plattform

#### yourfone GmbH

 Zukünftige Stärkung der Offline-Kompetenz

#### **Shop AG**

- Neue Offline-Kompetenz mit existierendem Management, Belegschaft und Systemen
- Ab 2. HJ 2015 flächendeckendes, deutschlandweites Vertriebsnetz an attraktiven Standorten mit circa 300 Shops

#### Markenportfolio



"Premium" Markenwelt – Online und Offline





#### **IQ** Optimize

IT-Kompetenz im eigenen Haus (z.B. eigenes Billing, eigener Source Code, etc.)

Ausgezeichnet positioniert für weiteres Wachstum

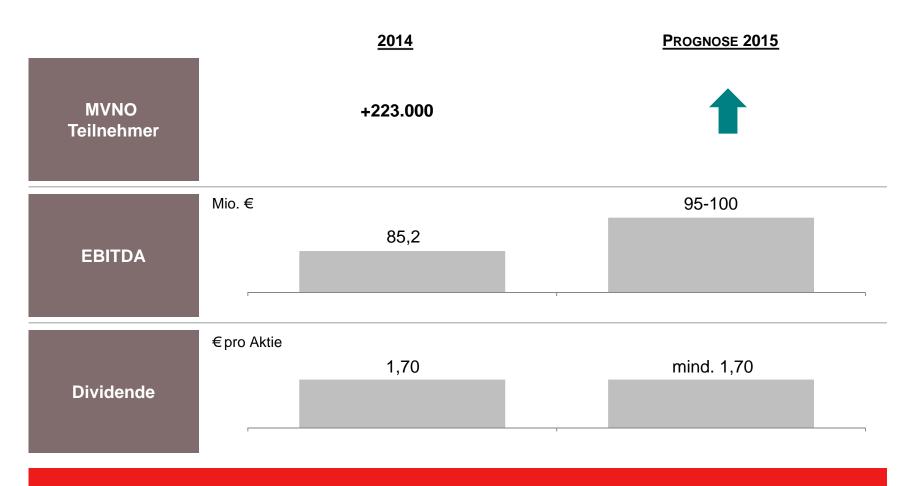
Highlights 2014

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

Ausblick & Takeaways

## Prognose 2015



Fortsetzung der Erfolgsgeschichte - Profitables Wachstum auch in 2015 geplant

Marktentwicklung

Finanzkennzahlen

**Ausblick & Takeaways** 

### **Take Aways**



EBITDA Prognose übertroffen und Profitabilität weiter gesteigert



EBITDA Steigerung auch für 2015 geplant



Attraktive Dividendenpolitik - €1,70 für Geschäftsjahr 2014; mind. für 2015 + 2016



Gesamtrendite der Aktionäre inklusive Dividende von 48% (1) in 2014



Volle finanzielle Flexibilität und Liquidität ermöglichen weiteres Wachstum

# **Anhang**

### Erfolgreiche Weiterentwicklung des Geschäftsmodells

#### **MSP - Modell MVNO - Modell MBA MVNO - Modell** 1995-2005: Wiederverkäufer Vermarktung eigener Produkte, Langfristig garantierter Zugriff von Mobilfunk Produkten der auf Basis von standardisierten auf alle gegenwärtigen und zukünftigen Technologien Netzbetreiber (MNO) und ungebündelten Vorleis-2005-2010: First Mover mit den tungen der MNOs Zugriff auf hohe Netzkapazität **Produkte** Verbindet die Vorteile eines MSP ersten Discount Tarifen am gesichert (Unabhängigkeit ggü. (geringer Capex) und eines MNO MNO's) deutschen Markt Wettbewerbsvorteil ggü. allen (hohe Flexibilität) nicht-MNOs ('000) 1.928 **Postpaid** 1.191 Teilnehmer 515 2010 2014 2005 49% Marge 19% 13% 24% 29% (in%) €142.6 **Nachhaltige** Rohertrag €88,4 Gewinn-€85.2 EBITDA €60,9 entwicklung €46.1 €27,8 (in Mio. €) 2005 2010 2014

Drillisch hat sein Geschäftsmodell fortlaufend weiterentwickelt und die Profitabilität und Unabhängigkeit gesteigert

# EBITDA Prognose vs. erreichtes EBITDA

	EBITDA (bereinigt) Prognose						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
FY	Positive Entwicklung	Positive Entwicklung	€52 Mio.	€58 Mio.	€67-70 Mio.	(alt: €77-80 Mio.) <b>7</b> €82-85 Mio.	<b>€</b> 95-100 Mio.
Q1	€41-42 Mio. <b>↑</b>	€46 Mio. <b>↑</b>	✓	✓	✓		
Q2	✓	✓	✓	€60-61 Mio. <b>↑</b>	Oberes Ende 🛧	Oberes Ende <b>↑</b>	
Q3	€43 Mio. <b>↑</b>	€48 Mio. <b>↑</b>	✓	✓	€70 Mio.		
EBITDA (IFRS)	€43,5 Mio.	€49,3 Mio.	€52,6 Mio.	€61,9 Mio.	€70,8 Mio.	€85,2 Mio.	
EBITDA Wachstum (YoY)	7,1%	13,3%	6,7%	17,8%	14,4%	20,3%	~ +[14]%
Vergleich mit Prognose:	Übertroffen ↑	Übertroffen ↑	Übertroffen ↑	Übertroffen ↑	Übertroffen ↑	Übertroffen ↑	

Drillisch liefert nachhaltige Profitabilitätssteigerungen (Jährliches EBITDA Wachstum von 14,4% im Zeitraum von 2009-2014), wobei die Prognose bisher stets übertroffen wurde

### Die neuen LTE-Datentarife von Drillisch<sup>(1)</sup>

	Internet Flat 1 GB   S	Internet Flat 2 GB   M	Internet Flat 3 GB   L	Internet Flat 5 GB   XL
Internetflatrate	1 GB	2 GB	3 GB	5 GB
Geschwindigkeit	LTE 21,1 Mbit/s	LTE 50 Mbit/s	LTE 50 Mbit/s	LTE 50 Mbit/s
Netz	o2	02	02	02
Grundpreis bei 1 Monat Laufzeit	6,99€	9,99€	12,99 €	17,99 €
Grundpreis bei 24 Monaten Laufzeit	2,99 €12 Monate, danach 6,99 €	4,99 €12 Monate, danach 9,99 €	7,99 €12 Monate, danach 12,99 €	9,99 €12 Monate, danach 17,99 €
Anschlussgebühr	29,99 €	29,99 €	29,99 €	29,99 €
Startguthaben	0,00€	0,00€	0,00€	0,00 €
Telefonie & Sprache	0,15€	0,15€	0,15€	0,15 €
Laufzeit	1 Monat oder 24 Monate	1 Monat oder 24 Monate	1 Monat oder 24 Monate	1 Monat oder 24 Monate

Quelle: Unternehmensangaben

<sup>(1)</sup> Alle Preise inklusive Mehrwertsteuer

### Wettbewerbsübersicht LTE Tarife

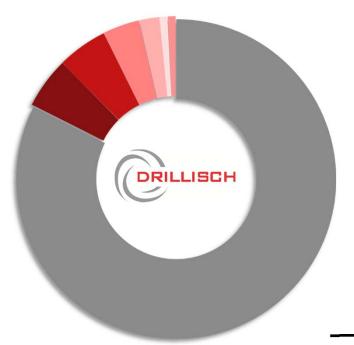
Anbieter	Tarif	Grundgebühr	Telefonieren	SMS	Daten	Geschwindigkeit bis zu MBit/s	Anschluss- gebühr	Gesamtkosten 24 Monate⊕
LTE 500								
Drillisch	LTE 500	12,99 €	Flat	Flat	500	50,00	29,99 €	341,75 €
o2	Select	19,99€	Flat O2 + 100 Freiminuten + Flat in ein Netz	Flat	500	21,60	0,00€	455,76 €
Vodafone	VF SMART L	29,99 €	Flat	Flat	500	21,60	29,99€	659,78 €
Telekom	Telekom Magenta Mobil S	28,45 €	Flat	Flat	500	16,00	29,95 €	712,75€
LTE 1500								
Drillisch	LTE 1500	19,99 €	Flat	Flat	1500	50,00	29,99 €	509,75 €
02	All In M 1 GB	29,99€	Flat	Flat	1000	21,10	0,00€	719,76 €
Vodafone	RED 1,5 GB	34,99 €	Flat	Flat	1500	100,00	29,99 €	764,78 €
Telekom	Telekom Magenta Mobil M	37,95 €	Flat	Flat	1500	50,00	29,95 €	940,75 €
LTE 3000								
Drillisch	LTE 3000	24,99 €	Flat	Flat	3000	50,00	29,99 €	629,75 €
Vodafone	RED 3 GB	39,99 €	Flat	Flat	3000	100,00	29,99 €	869,78 €
o2	ALL In L	39,99 €	Flat	Flat	3000	50,00	0,00€	911,76 €
Telekom	Telekom Magenta Mobil L	47,45 €	Flat	Flat	3000	100,00	29,95 €	1168,75 €
Telekom	Telekom Magenta Mobil L Premium	79,95 €	Flat	Flat	3000	100,00	29,95 €	1948,75 €
LTE 5000								
Drillisch	LTE 5000	39,99 €	Flat	Flat	5000	50,00	29,99 €	989,75 €
o2	ALL In XL	49,99 €	Flat	Flat	5000	50,00	0,00€	1139,76 €
Telekom	Telekom Magenta Mobil L Plus	75,95€	Flat	Flat	5000	100,00	29,95 €	1852,75 €
Telekom	Telekom Magenta Mobil L Plus Premium	109,95€	Flat	Flat	5000	100,00	29,95 €	2668,75 €
LTE 10000								
Drillisch	LTE 10000	69,99 €	Flat	Flat	10000	50,00	29,99 €	1709,75 €
02	ALL IN Premium	79,99 €	Flat	Flat	10000	50,00	0,00€	1823,76 €

Quelle: Unternehmensangaben

<sup>(1)</sup> Inklusive Mehrwertsteuer und Rabattaktionen

### **Drillisch Aktie**

### Aktionärsstruktur per 16. März 2015



Aktionärsstruktur	in %	in Aktien
Free Float	82,46%	43.863.191
Allianz Global	5,15%	2.737.449
Union Investment Privatfonds	5,07%	2.694.500
FMR LLC	3,72%	1.978.464
M. Brucherseifer	2,03%	1.077.565
P. Choulidis	0,80%	425.000
V. Choulidis	0,75%	400.000
J. Weindl	0,02%	10.439
Dr. H. Lennertz	0,01%	2.407
Total	100,00%	53.189.015

#### Index Rangliste (TecDAX + Blue Chip Indices Deutschland), Februar 2015

Index	Marktkap.	Umsatz
TecDAX 30	8	6
Blue Chip Indices Deutschland	62	53